

Visie op Bestuur en Toezicht



Inleiding

Een heldere en gemeenschappelijke visie op besturen en toezicht houden is een belangrijke voorwaarde om als WOONstichting GendT maatschappelijk meerwaarde te leveren. In dit document beschrijven we als Raad van Commissarissen en Bestuur onze visie en de manier waarop we hier, ieder vanuit onze eigen rol en verantwoordelijkheid, invulling aan geven.

Onze visie op besturen en toezicht houden sluit aan bij de Governancecode woningcorporaties 2020. We onderschrijven de principes, die aan de code ten grondslag liggen, en zijn hierop aanspreekbaar.

Onze maatschappelijk meerwaarde

We zorgen voor huisvesting van mensen die daar niet zelfstandig in kunnen voorzien en die daar soms wat extra ondersteuning bij nodig hebben. Dat gaat verder dan het individuele belang van de bewoner. WOONstichting GendT wil een organisatie zijn die midden in de samenleving staat. Daarom willen we nadrukkelijk betrokken zijn bij zaken die raken aan huisvesting; niet alleen op sociaal-maatschappelijk terrein, maar ook in het fysieke domein als het gaat om verduurzaming, warmtetransitie en woonomgeving.

We zijn er van doordrongen dat we een sleutelrol vervullen in de zorg voor het wonen en alles wat daarbij komt kijken in GendT, nu en in de toekomst. Als maatschappelijk gedreven dienstverlener in de sociale huisvesting willen wij van betekenis zijn voor huurders die zich al jaren in GendT thuis voelen en voor woningzoekenden die zich in GendT willen vestigen. Daarbij willen we meer zijn dan een verhuurder van woningen. We willen randvoorwaarden scheppen zodat onze huurders van hun huis een thuis kunnen maken én kunnen wonen in een fijne buurt én kunnen meedoen in de samenleving.

Dat kunnen we niet alleen. We werken samen met onze huurders(organisatie), bewonersgroepen, de gemeente, maatschappelijke partners, zoals zorg- en welzijnsorganisaties en marktpartijen. Op een aantal vlakken werken we al samen met collega corporaties in de regio. Dat willen we versterken en uitbreiden. Ons netwerk is sterk en veerkrachtig en dat willen we ook graag zo houden.

Onze missie

We hebben een brede blik op wonen. We vinden het belangrijk dat onze huurders in een fijne buurt van hun huis een thuis kunnen maken. We hechten er waarde aan als bewoners respectvol met elkaar omgaan en naar vermogen mee kunnen doen in de samenleving. We willen juist van betekenis zijn voor die huurders voor wie dit niet even gemakkelijk is.

Visie op bestuur en toezicht

De visie en het handelen van ons bestuur en onze toezichthouders is gebaseerd op drie pijlers; het maatschappelijk presteren van de organisatie, de maatschappelijke legitimatie en een effectieve en efficiënte bedrijfsvoering. Het fundament is de verbondenheid die zowel bestuur, als toezichthouders voelen met de maatschappelijke rol van WOONstichting GendT

De basis voor het samenspel tussen bestuur en toezicht is 'het goede gesprek', gepast vertrouwen, transparantie en de ruimte om twijfels en dilemma's te bespreken. Zowel de bestuurder, als de leden van de Raad van Commissarissen zijn zich bewust van de maatschappelijke rol, hebben een actieve houding, durven kritisch te bevragen en zijn bereid actief verantwoording af te leggen. Permanente ontwikkeling van kennis en vaardigheden is voor ons belangrijk om onze rol goed te kunnen vervullen.

Visie op besturen

Het bestuur van WOONstichting Gendt bestaat uit een directeur-bestuurder, die belast is met het besturen van de organisatie. Het leveren van de maatschappelijke prestatie, zoals geformuleerd in het ondernemingsplan en tot stand gekomen in samenspraak met belanghebbenden, staat hierbij voorop. Randvoorwaardelijk is een efficiënte en effectieve bedrijfsvoering, waarbij de risico's geïdentificeerd, beheerst en acceptabel zijn en een adequate inrichting en werking van de governance en de controlfunctie gewaarborgd is.

Besluiten komen tot stand in samenspraak met het managementteam. De bestuurder draagt hierbij zorg voor voldoende 'tegenkracht' (*countervailing power*). Het bestuur legt intern verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en extern aan belanghouders en externe toezichthouders. De bestuurder zorgt hierbij voor de juiste informatievoorziening.

Het besturen van de organisatie begint bij bezieling. Onze maatschappelijke betrokkenheid en meerwaarde staat voorop in ons denken en doen. De menselijke maat is hierin leidend. Het besturen van WOONstichting Gendt als maatschappelijke organisatie staat of valt bij het juiste maatschappelijk kompas.

Om de maximale meerwaarde te kunnen leveren voert het bestuur een actieve dialoog met belanghebbenden, waaronder huurders, gemeente en sociaal-maatschappelijke partners. Belanghouders worden actief betrokken bij beleidsvorming en -uitvoering.

Het bestuur draagt zorg voor een open en prettig werkklimaat binnen WOONstichting Gendt, waarin medewerkers hart hebben voor de huurders, verantwoordelijkheid nemen en samenwerken als één team. Het bestuur geeft invulling aan goed werkgeverschap en richt zich op het realiseren van een professionele en toekomstbestendige organisatie, waar medewerkers zich uitgedaagd voelen en waar ruimte is voor talentontwikkeling .

Visie op toezicht houden

De Raad van Commissarissen vervult drie rollen binnen de governancestructuur van WOONstichting Gendt:

- De rol van toezichthouder op het besturen van de corporatie. Dat betekent dat de raad toezicht houdt op het beleid van de bestuurder, de realisatie van de strategische doelstellingen en de wijze van uitvoering van beleid en de algemene gang van zaken binnen WOONstichting Gendt;
- De rol van werkgever voor het bestuur;
- De rol van klankbord/raadgever voor het bestuur.

De raad vult deze rollen in binnen de grenzen van de bevoegdheden die in de statuten en wet zijn omschreven.

Vanuit haar werkgeversrol draagt de raad zorg voor een goed functionerend bestuur. De raad benoemt, ontslaat en beloont het bestuur. De raad vindt het belangrijk dat de geschikte bestuurder aan het roer staat, waarbij er nadrukkelijk ruimte is voor ontwikkeling. Dit wordt vanuit diverse invalshoeken gestimuleerd.

Bij de uitoefening van haar toezicht rol richt de raad zich op de opgaven en doelstellingen waar WOONstichting Gendt als maatschappelijke organisatie voor staat. De raad beoordeelt of besluiten van het bestuur op goede gronden berusten en zorgvuldig tot stand zijn gekomen.

Vanuit haar klankbordrol draagt de raad actief bij aan de strategische besluitvorming. Daartoe neemt de raad een kritisch onderzoekende rol aan en brengt uiteenlopen perspectieven in.

De raad bestaat uit drie leden en heeft daarom geen auditcommissie en selectie- en remuneratiecommissie. De voltallige raad, waarvan de leden elkaar aanvullende specialismen hebben, beoordeelt alle onderwerpen. Wel wordt een beroep gedaan op expliciete adviezen van de individuele leden, waar dat gewenst is vanuit ieders specialismen.

De raad hecht grote waarde aan verbondenheid met de organisatie en haar belanghouders. Daarom voert de RvC minimaal één keer per jaar overleg met het MT en de Huurdersvereniging, voert de huurderscommissaris periodiek overleg met de huurdersorganisatie en zijn leden van de raad aanwezig bij belangrijke bijeenkomsten met belanghouders.

De toegevoegde waarde van de Raad van Commissarissen zien wij in:

- het spiegelen vanuit verschillende perspectieven, mede ingegeven door de gedifferentieerde samenstelling van de raad;
- het zorgen voor de noodzakelijk evenwichtige *checks and balances* in de governance;
- het toetsen of de organisatie in control is: enerzijds wat betreft financiële risico's, anderzijds wat betreft leiderschap en bedrijfsvoering;
- het waar nodig versterken van het 'van buiten naar binnen kijken' en bieden van aanvullende perspectieven, nodig om de afweging van meervoudige belangen te beoordelen.